

# FORMATION EN CONSTELLATIONS

## Entreprises et Organisations

(d'après B. Hellinger, G. Weber, A. Mahr, I. Sparrer & M. Varga von Kibéd)

> **HRM, Consultants, Coachs, Médiateurs, Formateurs...**

> 6 MODULES

**Programme  
Bruxelles**

**Avril 2012**

> **Janvier 2013**

### **U** > **Un outil pour percevoir les complexités d'un système**

- Faire le pont entre le visible et les liens invisibles
- Prendre des décisions éclairées
- Dynamiser
- Organiser ou réorganiser en connaissance de cause
- Laisser émerger les opportunités ou les pistes de solutions
- Apaiser des tensions, débloquer des situations récurrentes

### **S** > **Grâce à cette formation vous pourrez :**

- > **Utiliser cet outil dans votre cadre professionnel**
  - En entreprises et organisations
  - En séances individuelles ou de groupe
  - En formations
- > **Proposer à vos clients**
  - D'améliorer leur capacité de visionnaire en utilisant les aller/retour entre analyse et intuition
  - De vérifier l'impact de leurs décisions avant de concrétiser, etc

## Des jeux de rôles pour éclaircir les problèmes

Ne qualifie-t-on pas un chef d'entreprise qui réussit de visionnaire ? (...)  
C'est une manière de prendre du recul et de visualiser tous les termes et les enjeux de la question posée. (...) Cette technique permet de recentrer ses objectifs et de mobiliser toutes les informations disponibles, qu'elles soient conscientes ou inconscientes, en questionnant directement les représentants du jeu de rôle. Cela permet ensuite de faire des essais de résolution jusqu'à faire apparaître une solution.

**Le Soir** Références (Gilles Béchet) 25/02/2006 (Belgique)

**Management** : Le travail en constellations débarque sur le marché belge.

## > L'organisateur

## > La méthode des Optimalisations (Constellations)

> **La question préalable «De quoi s'agit-il ?»** est le début d'une mise en représentation de la thématique concernée. Et la personne qui consulte devient alors le spectateur du processus de déroulement, jusqu'à la mise en place d'une image finale lui apparaissant comme une évidence.

Originellement appelée «Systemische Aufstellungen» et développée par Bert Hellinger en Allemagne, cette méthode phénoménologique et systémique a été baptisée Constellations lors de sa traduction en français. Nous préférons la présenter en Entreprises et dans les Organisations sous le nom d'**Optimalisations**.

### > **Englobante, la méthode s'enrichit**

- D'éléments puisés dans différentes techniques connues, comme le Psychodrame, les Jeux de rôles, l'Analyse Transactionnelle, la P.N.L., la Gestalt, les sculptures de Virginia Satir...
- De l'utilisation de la connaissance directe, puisée dans l' «ici et maintenant», à travers la dimension corporelle (lien Corps-Emotion-Sensation-Affectivité-Inconscient - - -).
- De ce que chacun y inclut de ses compétences, connaissances, expériences et autres acquis.

### **Abunde s.c.r.l. : Optimalisation d'entreprise**

*Par l'effet du jeu de rôle, cette méthode systémique permet de visualiser les rapports entre les éléments de la thématique, d'entendre ce qu'ils expriment, de mettre au jour les enjeux (éventuellement même les enjeux cachés). Ainsi, le partenaire-client, spectateur de ce qui se déroule sous ses yeux, reçoit des informations sur son système et peut en tirer ses conclusions.*

**Entreprendre** : A la maison des Entreprises de Bruxelles, nouvelles de nos membres - Mars 2006 (Belgique)

### > **Abunde s.c.r.l.**

- Société coopérative créée en 1991, par Marilyn Droog dans le cadre de relations internationales.
- En juin 2000, création d'un jeu-test d'orientation professionnelle [www.yourfutureworld.org](http://www.yourfutureworld.org)
- Depuis 2005, élargissement des activités à l'Optimalisation en Entreprises, qu'elle est pionnière à développer en Belgique francophone.

*Abunde signifie «en abondance» en Esperanto*

### > **Expérience :**

Entre autres :

- Social et éthique : EmotionPla.net (tour-operator en Equateur), Tamarico (communication et matériel pour moins valides)
- PME : Cofnimmo (Immobilier), Climair (entreprise de climatisation et chauffage), Porto Restauro (atelier de restauration d'oeuvres d'art à Porto)
- Multinationale : IWC (fret aérien, basée à H.K., China)
- Formations au SPF Justice
- Professions libérales :
  - o Juriste, Kinésithérapeute, Editrice, Comptable...
  - o Formateur, Coach et Consultant RH
- Commerces et Horeca
- Des privés pour des plans de carrière
- Interventions réussies dans des affaires de harcèlement

# > Organisation de la formation

## > 1 Focus :

L'entreprise, dans toute sa complexité systémique

La formation en Constellation d'Entreprises et Organisations a été conçue pour vous permettre d'utiliser cette méthode comme outil dans votre cadre professionnel habituel, avec vos clients et/ou pour votre propre développement personnel.

## > 2 Dans le cadre de cette formation :

Dès le premier module, nous travaillerons

- Sur la thématique de votre situation professionnelle : vos rapports aux clients, aux partenaires professionnels, à votre « univers »
- Un thème essentiel par module, décliné en techniques et exercices directement utilisables
- Le questionnement éthique, (contre)indications, risques et limites
- La pratique entre pairs, préparée et supervisée durant les modules

Durant la formation, vous aurez aussi

- La possibilité d'une supervision de votre pratique
- L'occasion de diriger au moins une constellation supervisée

Vous serez aussi encouragé à participer à un travail écrit qui enrichisse votre pratique professionnelle propre à partir de l'angle de vision des constellations.

Sur base de la participation active à l'ensemble des modules et du travail écrit, nous vous remettrons une Attestation de Participation à la formation en Constellations d'Entreprises et d'Organisations.

## > 3 Axes :

De façon théorique et pratique, vous apprendrez à développer l'attitude phénoménologique propre à l'approche systémique des Optimisations dans les contextes suivants<sup>1</sup> :

- **Développement personnel et professionnel**  
p.ex. • Coaching, plan de carrière, supervisions, etc...  
• Moi et ... mes ambitions, l'argent, mes clients, ma motivation, ma place dans l'organisation...
- **Développement du potentiel de la société et de son organisation**  
p.ex. Consolider la marque, embaucher une personnalité-clé, régler un différend, transmettre l'affaire familiale, lancer un nouveau produit, réparer les dysfonctionnements du passé, créer, grandir, développer.
- **Développement sociétal**  
Multinationales ; globalisation ; vision stratégique ; intérêts économiques ou ethno-politiques ; gestion de conflits ; négociations...

<sup>1</sup> les thèmes travaillés seront ceux puisés par les participants dans le cadre de leur profession.

## Remettez-moi à ma place !

*Basées sur la reconnaissance de la place de chacun au sein de l'entreprise, les constellations systémiques peuvent se révéler utiles en cas de restructuration, de conflits interpersonnels ou de changement de stratégie. Mode d'emploi. (..)*

*Cette méthode s'avère utile pour résoudre notamment des problèmes de communication ou de comportement –par exemple un fort taux d'absentéisme ou une importante rotation du personnel - ou lorsque l'entreprise est soumise à un changement. Mais elle peut aussi être précieuse lorsque des perturbations 'atmosphériques' chroniques se manifestent, qu'on sent que quelque chose ne va pas, mais que l'on ne parvient pas à déterminer quelle est la cause sous-jacente du malaise.*

**Bizz** n° 65 (Maud Pirotte) Mars 2006 (Belgique)

Les constellations familiales s'implantent dans les entreprises

## > Dates et contenu

Module	Date	Ce que je peux en attendre :
1	19-20-21 avril 2012	<b>Ordre et règles en constellations</b> Il y a « des règles pour que cela fonctionne » dans la vie et dans l'entreprise. Cet ordre des choses repose sur des lois universelles utiles à connaître
2	7-8-9 juin 2012	<b>Quand consteller quoi ?</b> Premier aperçu de ce qui peut être constellé : Théorie et pratique. Avantages et limites.
3	27-28-29 septembre 2012	<b>Impact de la loyauté</b> Percevoir et lever la confusion. Entreprise et système familial
4	8-9-10 novembre 2012	<b>Entreprise familiale/Sociétés anonymes</b> Bon fonctionnement d'une entreprise familiale S.A. et Holdings Reprise, vente, achat, restructuration, fusion.
5	6-7-8 décembre 2012	<b>Entreprise et système sociétal</b> Constellations dans le cadre de grands conflits d'intérêt Superstructures complexes, mondialisation. Travaux de (ré-)conciliation
6	24-25-26 janvier 2013	<b>Les constellations comme outil de supervision</b> Vous êtes constellateur. Nous répondons aux questions théoriques ou pratiques dans ce cadre

Les travaux théoriques sont à remettre au 5e module au plus tard.  
Ils seront relus et commentés au 6e module.

### Conditions d'inscriptions :

- Votre CV, ainsi qu'une lettre de motivation
- Le formulaire d'inscription téléchargeable sur [www.abunde.com](http://www.abunde.com)

### Pré-requis :

- Avoir fait au moins une Constellation Familiale ou d'Organisation dans sa vie.

## > Les Formateurs

### > Marilyn Droog :

#### **co-formatrice pour l'ensemble**

- Master en Psychologie (UCL 1983), Psychothérapeute
- Administrateur-déléguée de Abunde s.c.r.l. créée en 1991
- Chargée d'exercices à l'ULB (Psychologie Economique)
- A travaillé en entreprises de 1985 à 2001
- Praticienne certifiée en Constellations Familiales et de Systèmes
- Co-présidente de l'association professionnelle [www.cofasy.be](http://www.cofasy.be)



### > Madeleine Mignolet :

#### **co-formatrice, supervisions**

- Maître-praticienne P.N.L.
- Praticienne certifiée en Constellations Familiales et de Systèmes
- Expérience en organisations non-marchandes et accompagnement social depuis plus de 20 ans
- Co-fondatrice du groupe CHUTNEY axé sur les pratiques d'intelligence et de sagesse collectives



### > Pascal Graulus :

#### **co-formateur, supervisions**

- Master en psychologie clinique (UCL, 1986), 3ème cycle en psychanalyse (UCL, 1996)
- Formateur-dynamicien de groupes (CDGAI-Université de Liège, 1993) et Master 2 Recherche en Psychologie du Travail (Université Lille III, 2007)
- Coordinateur de la filière psychologie du travail à l'Université catholique de Lille (2001 à 2008) : cours, suivi de stages et mémoires.
- Psychodramatiste et formateur en psychodrame depuis 2006 (CERP asbl, Liège)
- Formateur et superviseur depuis 1990. Nombreuses expériences dans les secteurs associatifs, services publics et entreprises privées.



### > Assistant (en formation comme formateur)

- Salek Adberrahman, diplomate, représentant de la RASD pour la Belgique

## > Horaires

Jeudi	Soirée 17h30 à 21h.30 (4h. de formation)
Vendredi	Journée 09h30 à 18h. (7h. de formation)
Samedi	Journée 09h30 à 16h. (5h. de formation)

Une date sera fixée par le groupe pour un exercice pratique en public

## > Lieux

Dans les Salons d'Abunde – rue de la Fauvette 15 – 1180 Uccle (Bruxelles)

## > Nombre de participants

: Limité à 12 inscriptions maximum.

**La formation a lieu si elle regroupe un minimum de 8 participants.  
Sinon elle est d'office reportée d'une saison.**

### Je n'y vois plus clair... Que faire ?

*Spécifiquement aux directeurs des ressources humaines, consultants, coaches, formateurs, médiateurs... Elle s'appuie sur leurs compétences déjà acquises et sur leur place dans le système économique. C'est unique dans les pays francophones, peut-être au monde.. Sur base du CV et d'une lettre de motivation, nous sélectionnons des personnes actives dans des métiers «Entreprise et/ou Organisation» (secteurs marchand et non marchand), qui ont une réelle expérience et à qui cet outil apporte un plus.*

**Bioinfo n° 91** - Juillet-Août 2009 p.58. Interview de Carine Anselme

### L'énergie des pieds sur terre

*Les « constellations » sont une approche, tant personnelle que de groupe, permettant à tout un chacun de visualiser et observer une problématique dans laquelle il évolue pour mieux lui en révéler les solutions. Couramment utilisées en thérapie familiale, les voilà qui débarquent dans les entreprises (...)*

*Conçues et conduites par des spécialistes formés, les constellations permettent, entre autres, de révéler l'invisible, d'y faire face, de prendre du recul et de se remettre les pieds –bien- sur terre.*

**Le Jeudi** Société (David Broman) 08/06/2006 (G. D. Luxembourg)

Les « constellations » pour un mieux-être en famille et au travail.

## > Formalités d'inscription et de confirmation

- Votre inscription sera valide lorsque nous serons en possession
- du bulletin d'inscription (ci-joint)
- d'un CV + motivation (vous, votre métier, vos attentes...)
- du règlement financier du Module A1

Une confirmation ainsi que les éventuelles informations pratiques de dernière minute vous seront envoyées au plus tard 15 jours avant le début de la formation. La facture suit chaque paiement.

Vous recevrez une attestation de présence pour chaque module suivi et une attestation finale pour votre participation à la formation complète.

## > Implication et engagement

- L'inscription implique un engagement sur la totalité de la formation, tant du point de vue de la participation que du paiement, même en cas d'absence (sauf force majeure).
- En cas d'absence prévue de longue date et avec accord des formateurs, les modules manqués pourront être reportés à l'année suivante.

## > Prix

Les prix, HTVA, ne comprennent ni l'hébergement, ni les repas, ni les boissons (hormis les pauses café organisées).

Un paiement global vous procure **5% de réduction**.

### Personnes morales :

- Par module (18h) : 650 € / personne / module  
Soit, pour les 6 modules 3.900 €

*PME Bruxelloises : voir [www.ecosubsibru.be](http://www.ecosubsibru.be) (- 50%)*

*Toutes Petites PME d'autres régions : contacter [abunde.mdroog@gmail.com](mailto:abunde.mdroog@gmail.com)*

### Personnes physiques et organisations sociales :

- Par module (18h) : 325 € / personne / module  
Soit, pour les 6 modules 1.950 €

## > Paiement

Pour un paiement global dont réception avant le premier module, **une réduction de 5%** est accordée.

A verser sur le compte d'Abunde **850-8141361-52**

IBAN : BE 64 850-8141361-52 Swift : SPAABE22

avec mention claire de votre nom (et nom de la société) + «paiement global Formation en Optimalisations».

Pour un paiement par module, un ordre de domiciliation sera demandé lors de votre inscription définitive et la participation réglée anticipativement, comme suit : premier module payé à l'inscription, deuxième module payé lors du premier module à titre d'inscription pour le module suivant, etc., systématiquement. Dernier paiement au 7e module.

### NB :

- *Votre inscription sera définitive sur base de la réception du paiement et des documents demandés.*
- *Une première expérience en Constellations (familiales ou entreprises) est souhaitée.*

## > Inscription à la formation

La fiche d'inscription peut être envoyée par e-mail : [abunde.mdroog@gmail.com](mailto:abunde.mdroog@gmail.com)

courrier : rue de la Fauvette 15 – 1180 Bruxelles, à l'att. de Marilyn Droog

### FORMATION EN OPTIMALISATIONS

#### ENTREPRISES ET ORGANISATIONS

Nom \_\_\_\_\_

Prénom \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_

e-mail \_\_\_\_\_

Adresse courrier privé \_\_\_\_\_

Entreprise / Organisation \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal / Localité \_\_\_\_\_

TVA \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_

Tél. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Adresse de facturation \_\_\_\_\_

### Informations concernant l'inscription et le paiement :

*Notez votre choix d'une croix ou biffez les mentions non retenues*

Paiement anticipatif module par module, par domiciliation

Paiement global : \_\_\_\_\_ € HTVA

En cas de paiement global, vous bénéficiez d'une réduction de 5%, si le paiement arrive avant le premier module.

A verser sur le compte **Centea 850-8141361-52** avec mention claire de votre nom (et nom de la société) + «Paiement global - Formation en Optimalisations».

Pour les paiements internationaux : IBAN : BE 64 850-8141361-52 Swift : SPAABE22

*Par la présente inscription, je m'engage personnellement sur la totalité de la formation, tant du point de vue de la participation que du paiement intégral.*

Nom, Date et Signature

Notes

*Marilyn Droog est reconnue par BECI comme Conseil en Gestion*



## **Abunde s.c.r.l.**

*rue de la Fauvette 15 – 1180 Bruxelles - Tél-Fax: 02 / 375 89 31 - GSM: 0495 53 55 63*

*Contact : Marilyn Droog, administrateur déléguée*

*abunde.mdroog@gmail.com - infos : www.abunde.com*

*Numéro d'Entreprise : BE 0444921182 - Banque Centea : 850-8141361-52*

*Pour les paiements internationaux : IBAN : BE 64 850-8141361-52 Swift : SPAABE22*